

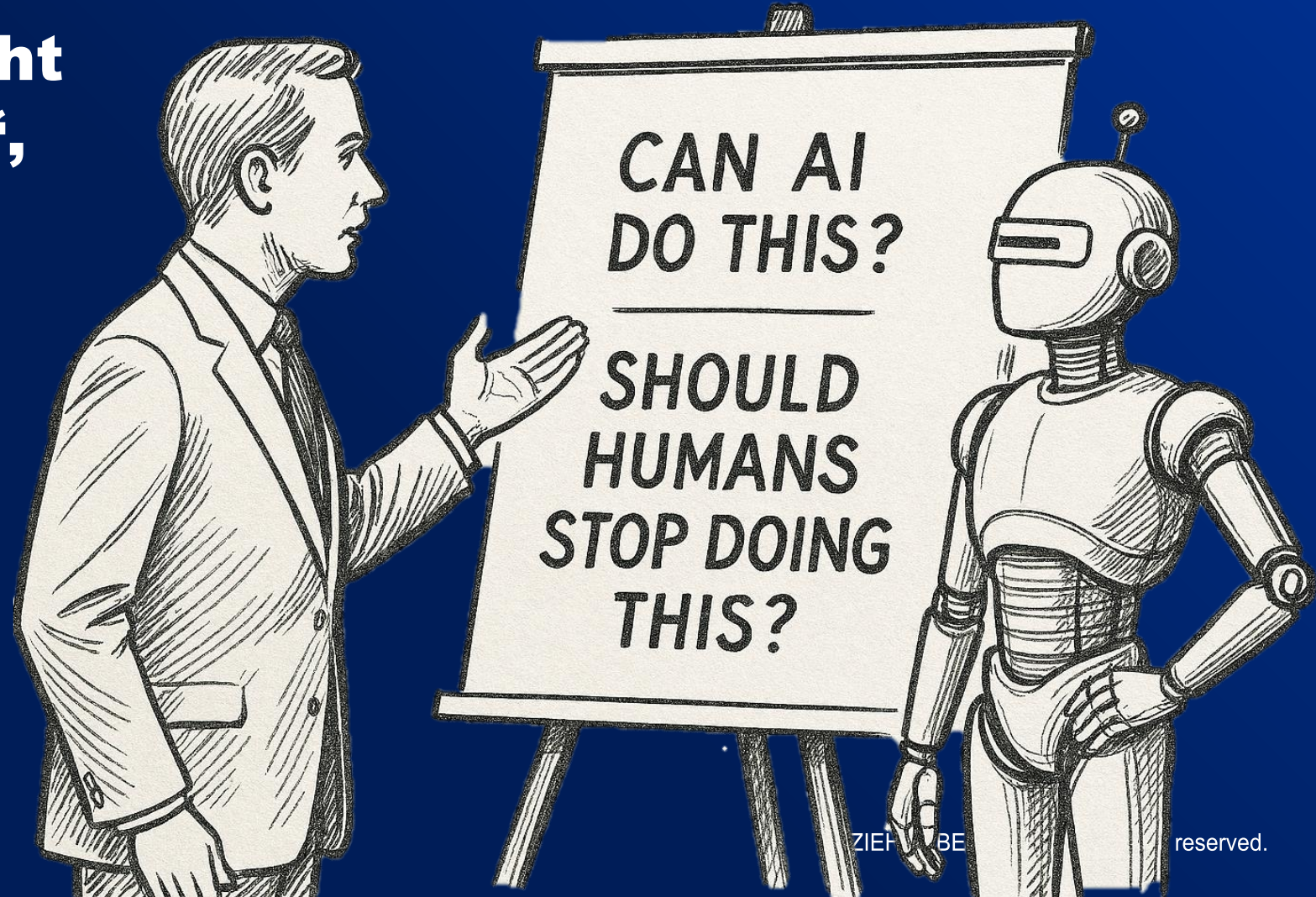
Die Schattenseiten von KI im
Requirements Engineering

RequAlrements – Automating Understanding or Understanding Automation?

Christian Bock | Head of Requirements
Engineering | REConf 2026

Requirements – Automating Understanding or Understanding Automation?

Die Frage lautet nicht „Kann KI das tun?“, sondern „Sollten Menschen damit aufhören?“.



Die Schattenseiten von KI im RE

Die Schattenseiten von KI im RE

Das Dokument ist das Artefakt. Im Dialog liegt der Wert.



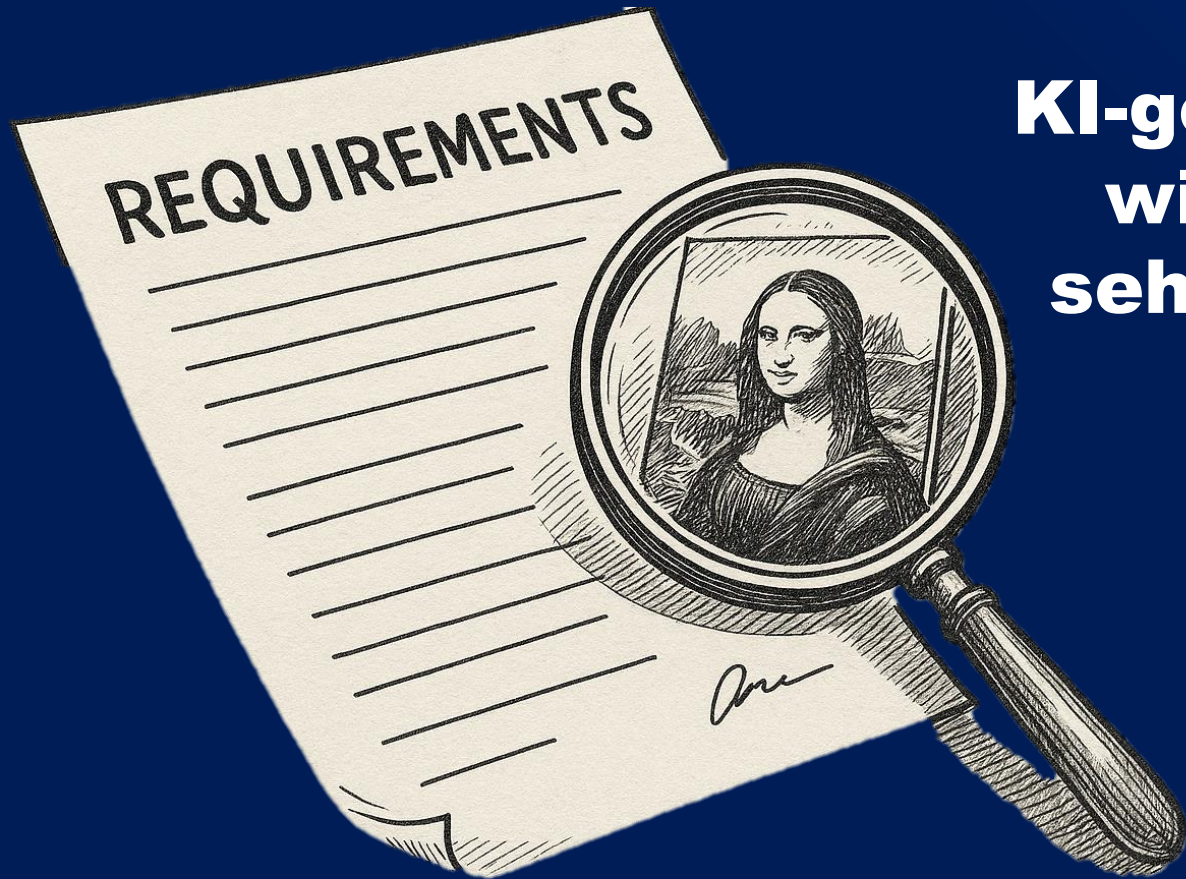
Die Schattenseiten von KI im RE



**Eine Anforderung ist in
30 Sekunden generiert;
die Stakeholder für 30
Minuten verwirrt.**



Die Schattenseiten von KI im RE



KI-generierte Anforderungen sind wie schöne Fälschungen. Sie sehen überzeugend aus. Das ist das Problem.

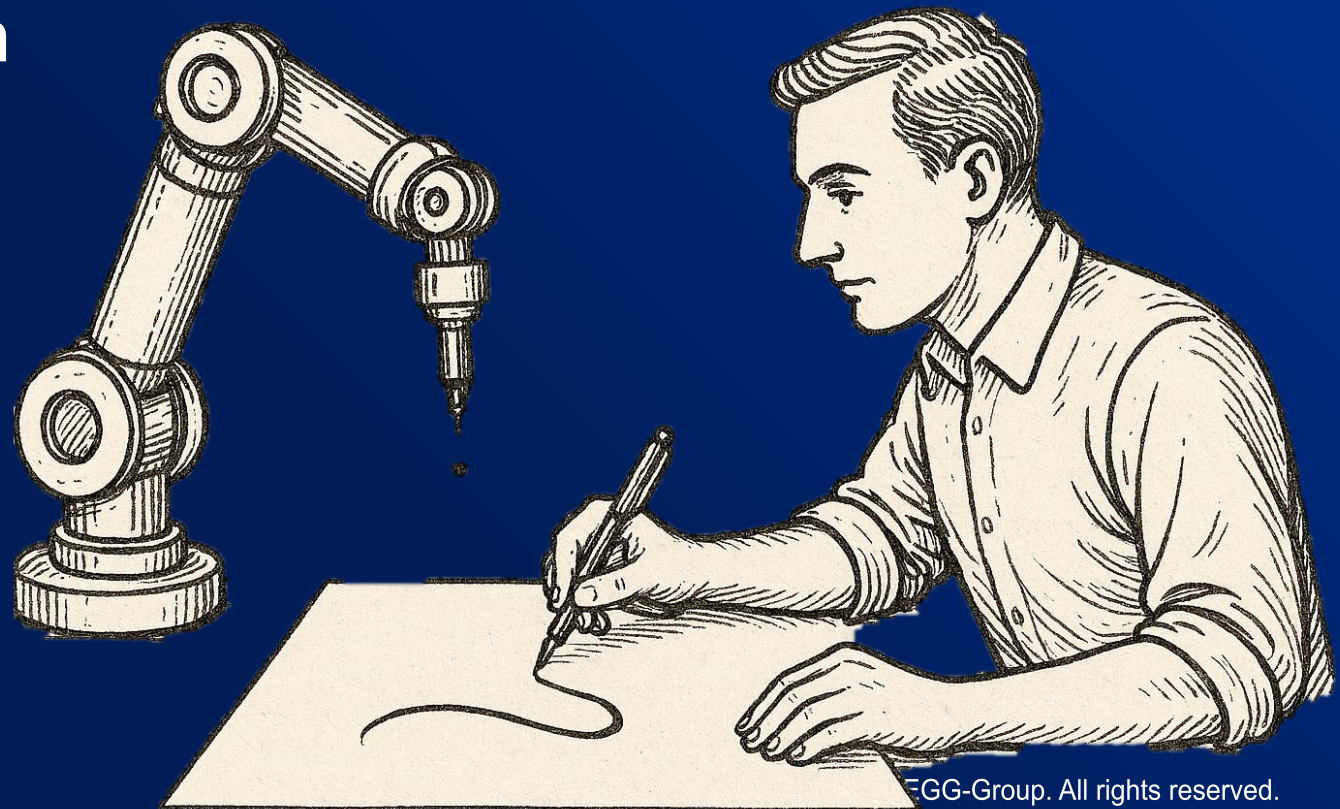
Die Schattenseiten von KI im RE

**Wenn sich eure Stakeholder
nicht darüber gestritten
haben, haben sie es noch
nicht verstanden.**



Die Schattenseiten von KI im RE

**Akzentuierung, nicht Ersatz.
Das Ziel ist eine
Automatisierung, die den
menschlichen Prozess
ergänzt.**



Die Schattenseiten von KI im RE



Fail Fast!

Die Schattenseiten von KI im RE



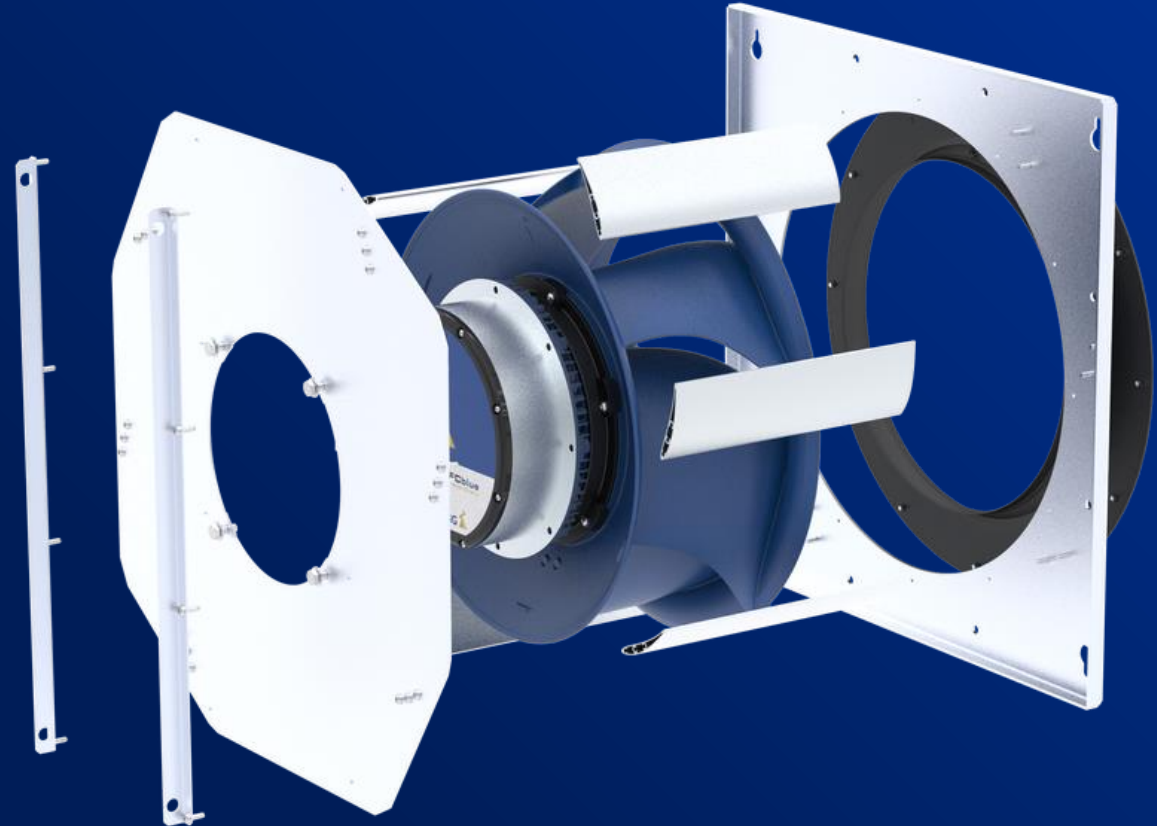
Fail Fast!

Fail Cheap!

Kontext und Setup

ZIEHL-ABEGG im Überblick

- Geschäftsbereiche
 - Lufttechnik
 - Antriebstechnik
- Das Unternehmen in Zahlen
 - Lieferbeziehungen in 110 Länder
 - 1 Mrd. EUR Jahresumsatz in 2025
 - > 30.000 Artikel
 - ~ 6.000 Mitarbeiter weltweit
 - 17 Produktionsstandorte weltweit (Deutschland, Frankreich, GB, Italien, Niederlande, Polen, Schweden, Ungarn, USA, Brasilien, Australien, China, Indien, Thailand, Vietnam)
 - > 300 Ingenieure und Techniker
 - Der weltweit größte Luft- und Geräuschprüfstand



Geschäftsfelder im Überblick



Anwendungsbeispiele aus der Lufttechnik



Anwendungsbeispiele aus der Lufttechnik



Reinraum- und Medizintechnik



Mobile Anwendungen und Fahrzeuge



IT und Telekommunikation



Nahrung

Anwendungsbeispiele aus der Lufttechnik



Unser (organisationelles) Setup

- Sehr unterschiedliche Bedarfe und Arbeitsweisen sowohl zwischen als auch in den Geschäftsbereichen (Mechanik, Hardware, Software, Aerodynamik).
- Ein kleines Requirements Engineering Team (drei Personen) muss diese Vielfalt abdecken (Verantwortung für das unternehmensweite RE).
 - Strategische und Methodische Ausrichtung des RE (inkl. Governance)
 - Operative Unterstützung in Entwicklungsprojekten
 - Administration des Requirements Management Tools (SIEMENS Polarion)
 - Befähigung des Unternehmens (durch Schulung, Coaching und Beratung)
- **Ziel:** Gezielter Einsatz von KI im RE sowie angrenzenden Disziplinen, um...
 - ... vorhandene Ressourcen sinnvoll zu nutzen.
 - ... Befähigung der Organisation zu unterstützen.
 - ... Engineering Excellence zu fördern.

Unser (technisches/Tooling) Setup

AI Tools



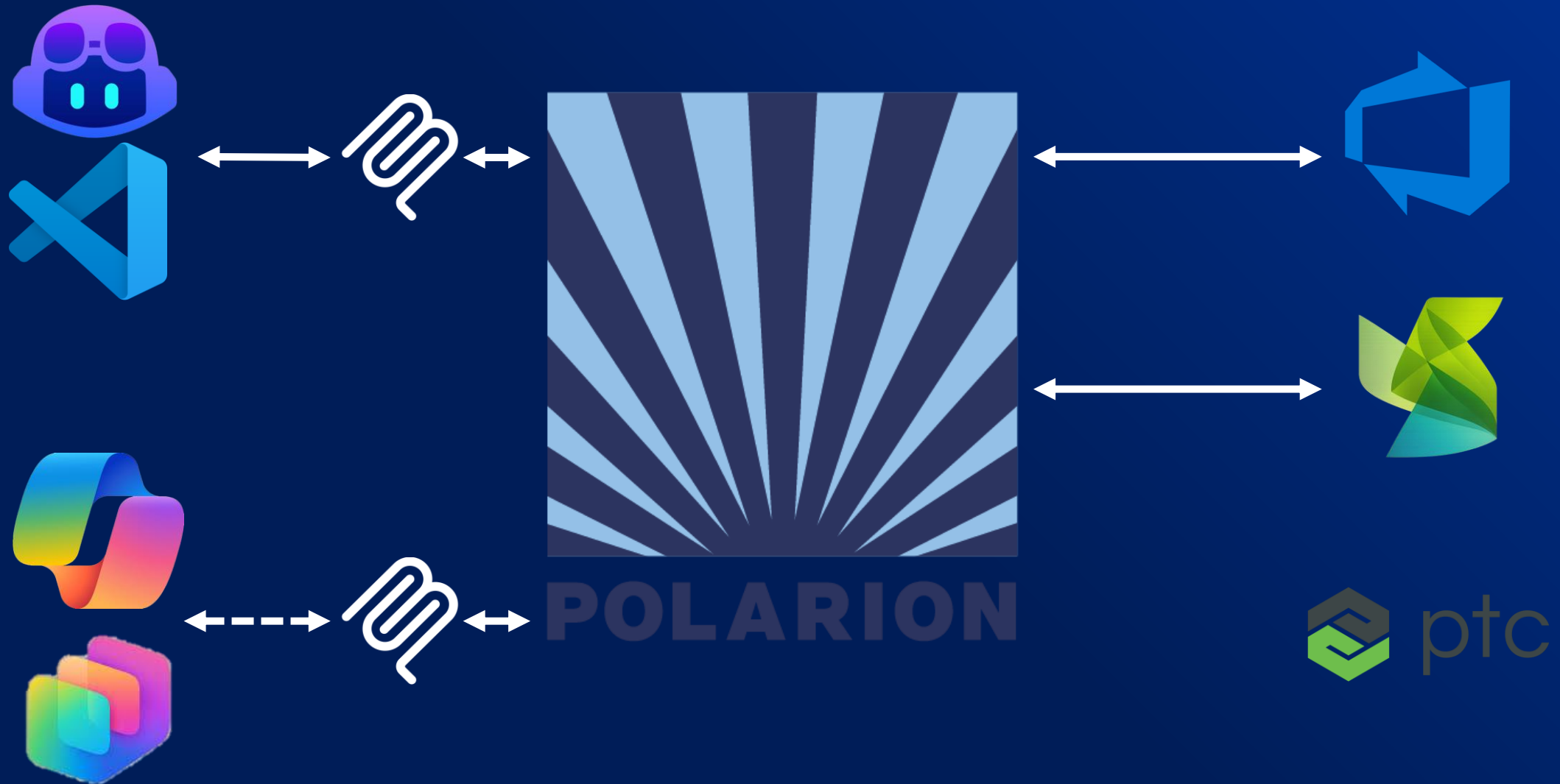
Engineering Tools



Sonstige Tools



Unser (technisches/Tooling) Setup



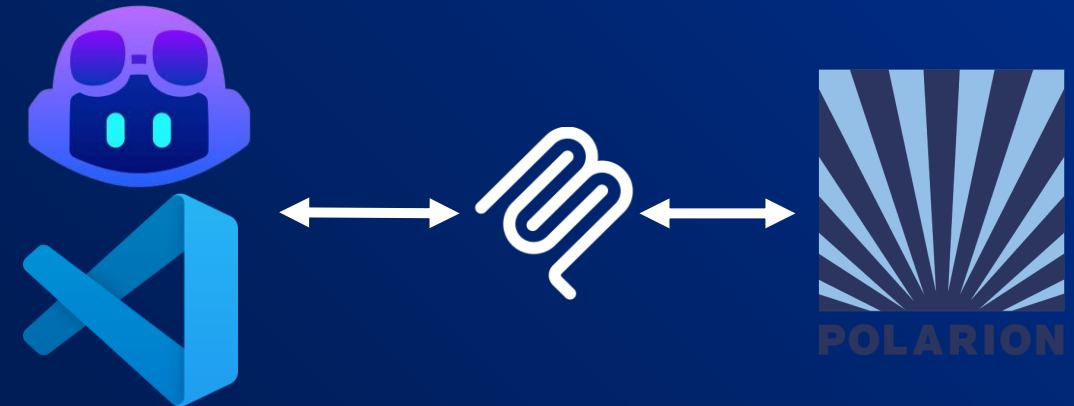
Unser (technisches/Tooling) Setup

Github Copilot:

- Instruction File mit unserem „RE Framework“, Konventionen und Standards/Regeln
- Zusätzliche Anreicherung des Instruction File mit Projekt- und Produktkontext
- Definition von jeweils einem Agent pro Use Case
- Aktuell nur für die Softwareentwicklung verfügbar

MCP:

- Greift auf Polarion API zu
- Nutzt den Personal Access Token des entsprechenden Users



Zielbild: Breiter Rollout der Polarion Agents über MS Copilot Studio

Unser (technisches/Tooling) Setup

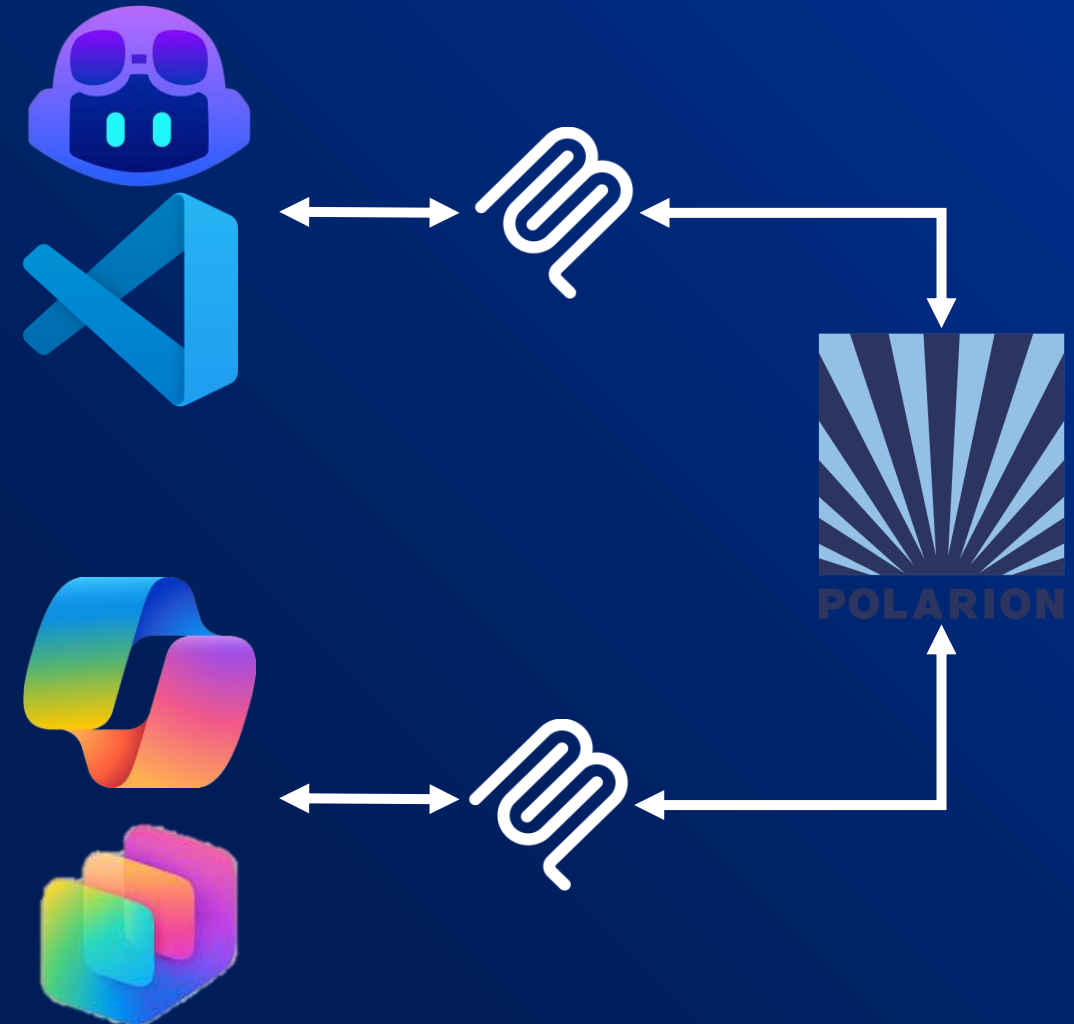
Github Copilot:

- Instruction File mit unserem „RE Framework“, Konventionen und Standards/Regeln
- Zusätzliche Anreicherung des Instruction File mit Projekt- und Produktkontext
- Definition von jeweils einem Agent pro Use Case
- Aktuell nur für die Softwareentwicklung verfügbar

MCP:

- Greift auf Polarion API zu
- Nutzt den Personal Access Token des entsprechenden Users

Zielbild: Breiter Rollout der Polarion Agents über MS Copilot Studio



KI-gestütztes RE: Wo KI jetzt schon Mehrwert schafft

KI-gestütztes RE: Wo KI jetzt schon Mehrwerte schafft

Anforderungen aus
Meetings & Transkripten
extrahieren



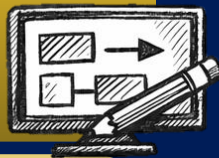
Persona Chat-Bots



Impact & Risikoanalysen



Rapid Prototyping zur
Validierung von Ideen



Qualitäts- &
Konsistenzprüfung



Clustering & Strukturierung
großer
Anforderungsmengen



User Stories &
Akzeptanzkriterien ableiten



Business Rule Mining aus
Legacy Systemen



Text-to-Diagram <>
Diagram-to-Text



Der Weg nach vorne: Requirements-Driven- Development

Der Weg nach vorne: Requirements-Driven-Development

Requirements-to-Code



Generierung der
technischen
Dokumentation



Domain-Modelle erzeugen



Requirements-to-Test



Requirements-to-
Architecture



Metriken & KPIs zur
Anforderungserfüllung



Requirements-Coverage-
Analyse



API-Definitionen
(OpenAPI/Swagger)

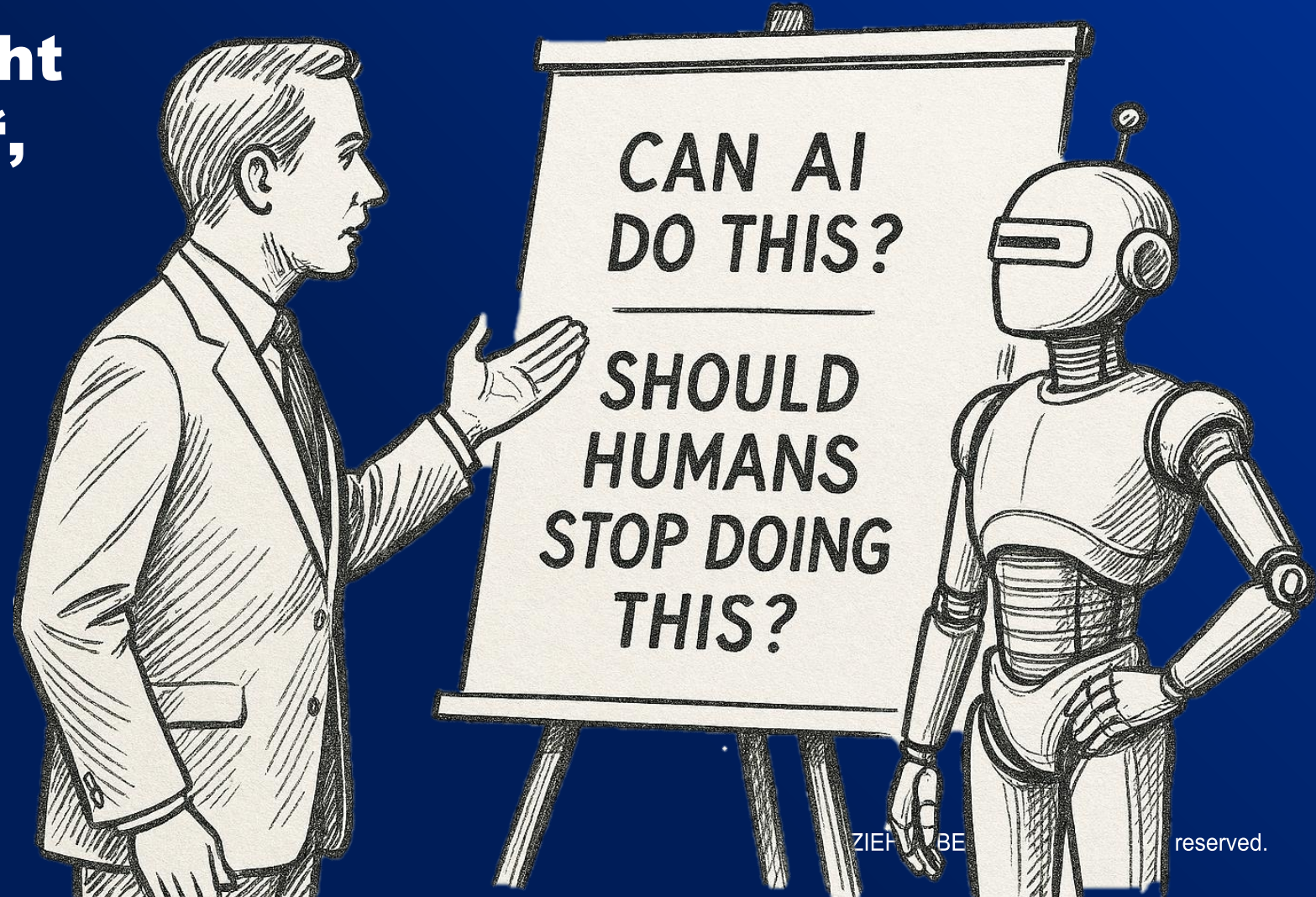


Edge-Case Identifikation &
Simulation



Abschluss / Appell

**Die Frage lautet nicht
„Kann KI das tun?“,
sondern „Sollten
Menschen damit
aufhören?“.**



ZIEHL-ABEGG

